

# RAPPORT D'IMPACT 2023



# TABLE DES MATIÈRES



06

## NOTRE IMPACT EN 2023

Appuyer Équipe Canada  
Axés sur l'athlète  
Soutenir le système sportif



15

## NOTRE FAÇON DE FAIRE

Programme Impact d'Équipe Canada  
Partenaires pour transformer  
le Canada par le pouvoir du sport  
Portée mondiale  
Notre culture  
Les Canadiens en soutien d'Équipe Canada  
Une gouvernance solide



26

## ANNEXES

Conseil d'administration  
Commission des athlètes du COC  
État de la situation financière  
Bilan des opérations  
Rapports de comités du COC

# LETTRE DE LA PRÉSIDENTE



Cette année a été marquée par d'importants progrès pour le COC dans plusieurs secteurs de l'organisation. Nous avons effectué d'importants investissements et lancé de grandes initiatives dans la gouvernance du système, nous avons solidifié nos relations et nos efforts de défense des intérêts avec le gouvernement, nous avons accru nos relations internationales, nous avons amélioré notre soutien de la santé et du mieux-être des athlètes et, après les expériences uniques de Tokyo 2020 et de Beijing 2022, nous avons une fois de plus expérimenté les stades remplis, nous avons été témoins de performances incroyables et de moments inspirants. Aux Jeux panaméricains de Santiago 2023, notre équipe menée par la championne olympique et chef de mission Christine Girard a été extraordinaire, remportant 164 médailles et décrochant 12 places de quota pour les Jeux olympiques. Comme c'est toujours le cas et peu importe le résultat, c'était comment nos athlètes se sont présentés qui nous a rendus le plus fiers.

J'ai aussi eu l'honneur de participer aux Jeux autochtones d'Amérique du Nord à Halifax en Nouvelle-Écosse. C'était une magnifique occasion de rencontrer les athlètes et les dirigeants de la communauté, des liens qui sont vitaux pour réaliser l'engagement du COC à la réconciliation par le sport, comme envisagé par les appels à l'action 87 et 91 de la Commission de vérité et réconciliation. Quelques semaines plus tard, en compagnie de notre chef de mission à Paris et champion olympique Bruny Surin, j'ai eu l'honneur de présenter la médaille d'argent à l'équipe canadienne masculine du relais 4x100 m des Jeux de Tokyo 2020, dans le cadre d'une cérémonie de réattribution de médailles qui s'est déroulée aux

Championnats canadiens d'athlétisme à Langley, en Colombie-Britannique. Ce fut un puissant rappel de l'importance du sport propre pour nous tous et cette présentation devant un stade rempli de partisans enthousiastes, de familles et d'amis fut un moment exceptionnel.

À l'extérieur du terrain, les efforts et les investissements du COC se concentrent sur la création d'un système sportif de premier plan qui est plus sécuritaire et plus inclusif. Je crois profondément au pouvoir et au potentiel du sport pour offrir des expériences positives à tous les participants et pour contribuer à un monde meilleur. Je demeure engagée dans nos efforts visant à faire progresser le sport, les valeurs olympiques et les valeurs canadiennes ici même et à travers le monde. Le sport prend toute sa valeur quand il profite à tout le monde.

Une fois de plus, j'ai fièrement représenté le Canada au sein du CIO, de l'Association des comités nationaux olympiques, du comité exécutif de l'Organisation sportive panaméricaine et du Conseil international de l'arbitrage en matière de sport. Chaque fois que l'occasion se présente, je cherche à promouvoir les idéaux olympiques et les valeurs canadiennes en faveur d'un système sportif mondial plus fort pour tous. En 2023, nous avons franchi une étape importante avec la création du Réseau des représentants internationaux canadiens qui regroupe des Canadiens travaillant dans le domaine du sport international. Ce réseau permet d'établir des liens plus cohérents et de partager les pratiques exemplaires.

De retour au pays, le système sportif a aussi accueilli la ministre fédérale des Sports et de l'Activité

physique, Carla Qualtrough. J'ai eu le plaisir de passer du temps avec la ministre Qualtrough à Santiago. Son engagement en tant qu'alliée et porte-parole du pouvoir du sport est toujours aussi inébranlable. Le COC continue de plaider en faveur d'un investissement accru du gouvernement dans les organismes nationaux de sport afin de contribuer à la mise en place d'un système sportif plus sécuritaire, plus inclusif et accessible à tous les Canadiens.

Alors que nous entamons l'année 2024, les Jeux de Paris occuperont le devant de la scène et nous avons hâte de voir les athlètes canadiens à l'œuvre. Nous nous tournons aussi vers l'avenir alors que le conseil d'administration et la haute direction du COC examinent comment notre stratégie organisationnelle peut accroître l'harmonisation de nos deux missions, aux Jeux et au pays. J'ai hâte de pouvoir discuter avec la communauté sportive et les autres intervenants sur la façon dont nous pouvons mieux inspirer la participation au sport organisé par l'entremise de succès sur le podium tout en s'assurant d'avoir un système sportif de premier plan au niveau mondial qui est axé sur l'athlète, sécuritaire, inclusif et financièrement durable.

Merci à tous ceux et celles qui contribuent à offrir des expériences de sport positives à tous les niveaux du système sportif. J'ai hâte de voir ce que la prochaine année nous réserve.

Tricia Smith



# LETTRE DU CHEF DE LA DIRECTION



En 2023, on nous a rappelé que le monde avait plus que jamais besoin du sport. Que ce soit en regardant Équipe Canada concourir aux Jeux panaméricains, en organisant un championnat national ou en suivant les activités de jeunes dans un événement sportif local, cela nous sert de rappel du pouvoir unique et durable du sport à rassembler les gens.

Dans le contexte géopolitique et social complexe dans lequel nous vivons, je suis plus que jamais convaincu de l'importance du travail que nous réalisons dans le domaine du sport et que cela contribue à rendre le monde meilleur. La participation à de Grands Jeux, tel que celui à l'Estadio Nacional du Chili entouré d'une foule de 50 000 personnes de tous âges, a été une démonstration magnifique de la manière dont le sport nous connecte et nous inspire alors que nous bâtissons une communauté.

Dans le cadre de nos efforts visant à garantir que les Canadiens disposent d'un système sportif sécuritaire et inclusif qui reflète la riche diversité du Canada, nous étions fiers de voir tous nos organismes nationaux de sport (ONS) membres adhérer au Bureau du commissaire à l'intégrité dans le sport avant la date limite imposée par le gouvernement fédéral du 1er avril 2023. J'ai aussi eu l'occasion de témoigner devant la Commission parlementaire sur la sécurité dans le sport, où j'ai souligné l'engagement du COC à l'égard d'un système sportif sécuritaire et le risque croissant qu'un système sportif sous-financé pose pour les objectifs du Canada en matière de sport sécuritaire. Les ONS ont besoin d'une augmentation de leur

financement de base pour être en mesure d'offrir le système que les Canadiens souhaitent. Notre équipe responsable des relations avec les gouvernements et de l'excellence du système travaille d'arrache-pied pour élaborer un rapport convaincant qui plaidera en ce sens en vue du budget 2024.

En ce qui concerne 2024, les Jeux de l'année prochaine à Paris, les premiers Jeux d'été « normaux » depuis ceux de Rio 2016, seront révolutionnaires. La ville s'animera grâce à la présence de 11 000 athlètes et de centaines de milliers de partisans, de membres du personnel de soutien et de bénévoles. Il s'agira aussi de la première édition des Jeux olympiques avec une parité parfaite des genres et Équipe Canada est prête à remporter des médailles dans un grand nombre de sports. La Maison olympique du Canada, notre « chez nous » à Paris, reviendra en force avec des activations de partenaires, des prestations musicales, de la nourriture et plus encore. Une nouveauté pour ces Jeux : des activations à domicile conçues pour offrir un peu de Paris aux Canadiens qui n'ont pas pu se rendre aux Jeux. Avec des arrêts à Calgary, Toronto et Montréal, nos activations olympiques à domicile rapprocheront les Canadiens des Jeux comme jamais auparavant.

Enfin, je suis fier de dire que nous avons recruté de nouveaux partenaires et renouvelé un certain nombre d'entre eux cette année, et que nous prévoyons de poursuivre dans cette voie l'année prochaine. En tant qu'organisation financée en grande partie par des fonds privés, nos partenaires sont l'équipe derrière

l'équipe et leur soutien permet d'accomplir tout le travail incroyable que vous découvrirez dans le rapport ci-dessous. Parmi les faits saillants, citons l'investissement de 4 millions de dollars dans le financement des athlètes de la prochaine génération, la poursuite de notre engagement de 10 millions de dollars dans le sport sécuritaire, et plus de 5 millions de dollars en contributions en nature et en financement direct aux athlètes par l'entremise de Plan de match et des initiatives de marketing des athlètes et 11 millions \$ en financement direct fourni aux ONS et au système sportif plus large par notre travail avec notre agence technique chez À nous le podium (ANP).

En 2024, au COC, notre priorité sera de concentrer nos efforts sur les succès à Paris, tout en consolidant le système sportif, en le défendant et en le développant afin de le rendre plus sécuritaire, plus inclusif et plus propice à la réalisation des rêves des athlètes.

David Shoemaker



## NOTRE VISION

Le Canada est un chef de file mondial dans le sport, inspiré par la passion et la performance de l'Équipe olympique canadienne.

## NOTRE MISSION

Diriger l'Équipe olympique canadienne vers le podium et promouvoir les principes et les valeurs de l'Olympisme.

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

Transformer le Canada par le pouvoir du sport.

## VALEURS DU COC

**SOIS OLYMPIQUE** – Sois olympique valorise ce qui nous rend si distinctement Canadiens, les valeurs de respect, de courage, de détermination et de bienveillance. Quand quelqu'un fait le choix de représenter Sois olympique, il ou elle peut explorer ses possibilités et tracer son parcours vers ses propres réalisations. Nous avons en chacun et chacune de nous d'incarner la maxime Sois olympique en suivant ce qui est important dans nos vies et dans nos valeurs olympiques canadiennes.

**SOIS EXCELLENT(E)** – Créez une incidence substantielle. La saine compétition est bonne. Atteignez le succès par des réalisations et apprenez des erreurs. Dynamisez votre croissance personnelle.

**SOIS RESPONSABLE** – Ayez confiance. Appropriiez-vous les responsabilités et responsabilisez les autres. Soyez honnêtes et transparents. Remettez les idées reçues en question. Travaillez avec une intention et des principes.

**SOIS RESPECTUEUX(EUSE)** – Reconnaissez l'importance, la valeur et la qualité de vie de chacun à l'extérieur du travail. Écoutez. Efforcez-vous de comprendre. Agissez adéquatement et avec compassion. Faites la promotion de l'équité. Valorisez la diversité. Soyez humbles.

**SOIS PASSIONNÉ(E)** – Libérez votre potentiel. Soyez créatifs et curieux, profitez de la présence des uns et des autres. Faites de grandes choses ensemble. Célébrez les victoires. Riez.

**SOIS BRAVE** – Encouragez l'innovation, les initiatives et la prise de risques. Prenez des décisions difficiles. Ayez des conversations sans détour. Posez des questions. Acceptez les contretemps.



# NOTRE IMPACT EN 2023



# APPUYER ÉQUIPE CANADA



## SANTIAGO 2023

Menée par notre infatigable chef de mission Christine Girard, Équipe Canada a remporté un total de 164 médailles, 12 médailles de plus qu'à Lima 2019 et le deuxième plus grand nombre de médailles jamais remportées par Équipe Canada à des Jeux panaméricains organisés à l'extérieur du Canada.

Santiago 2023 a offert de nombreuses occasions de qualification directe pour Paris 2024 et le Canada a obtenu 12 places de quota dans huit sports/disciplines différents. Compte tenu de la diversité de tailles de groupes de participants à l'échelle des sports présentés aux Jeux panaméricains et du calendrier des autres Championnats du monde organisés au cours de l'année préolympique, il y avait un large éventail d'objectifs propres aux athlètes et aux sports dans le cadre de ces Jeux. Parmi ces objectifs, on retrouvait : réaliser des performances de pointe en vue de la qualification olympique, profiter de l'occasion pour simuler et tester la préparation à la compétition en prévision des Jeux olympiques, faire vivre aux athlètes de la prochaine génération l'environnement de Jeux multisports et continuer à constituer le groupe d'athlètes pour la période quadriennale de 2025-2028. Au sein du COC, ces Jeux ont été l'occasion de tester notre planification à seulement 10 mois de Paris 2024.

468

Membres d'Équipe Canada aux Jeux panaméricains de Santiago.

41

Nombre de disciplines sportives différentes dans lesquelles Équipe Canada a remporté une médaille, y compris les six sports exclusifs aux Jeux panaméricains.

2

Nombre de sports qui ont fait leurs débuts aux Jeux panaméricains de Santiago, le Canada ayant remporté l'or dans les deux disciplines grâce à Phil Wizard (breaking) et Fay de Fazio Ebert (épreuve de park en skateboard).

46

Nombre de médailles d'or remportées par les athlètes canadiens à Santiago 2023, le deuxième plus haut total pour le Canada à des Jeux panaméricains organisés à l'extérieur du Canada.

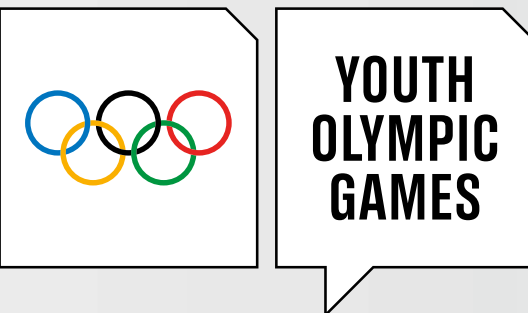


## REGARD VERS L'AVENIR

Les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver de Gangwon 2024 donneront le coup d'envoi à une année très chargée. Lisa Weagle, curlreuse olympique et chef de mission d'Équipe Canada, dirigera une délégation de 79 athlètes âgés de 14 à 18 ans qui concourront dans 12 sports.

Les Jeux olympiques de Paris représenteront le fait saillant de l'année 2024. Nous nous attendons à ce qu'environ 340 athlètes fassent partie d'Équipe Canada. La planification des Jeux est en cours depuis sept ans et bien que des défis uniques se dressent devant nous, ces Jeux devraient être emblématiques. Paris 2024 sera la première édition des Jeux olympiques à afficher une parité entre hommes et femmes sur le terrain et devrait être la plus durable de toutes les éditions des Jeux olympiques.

# GANGWON 2024



PARIS 2024





# AXÉS SUR L'ATHLÈTE



## COMMISSION DES ATHLÈTES DU COC

Le COC est fier de pouvoir compter sur le leadership fort et engagé des athlètes élus au sein de la commission des athlètes (CA) du COC qui représentent la voix des athlètes olympiques canadiens. La CA compte deux membres au conseil d'administration du COC et les 10 membres élus sont aussi membres de la Session. Son rôle principal est de porter la voix des athlètes au sein du COC et à l'extérieur auprès de Sport Canada, du CIO, des fédérations sportives internationales et des médias.

En 2023, la CA a consolidé son cadre stratégique 2022-2026 afin d'être axée sur les athlètes et de reconnaître l'incidence positive que les athlètes ont sur le terrain et en dehors de celui-ci.

À la Session du COC 2023, l'organisation a appuyé la présence de 25 représentants d'athlètes du système sportif, notamment la CA. Ces athlètes ont acquis une plus grande compréhension du système sportif dont ils font partie et l'expérience leur a offert une perspective importante en plus d'engager un dialogue significatif avec les partenaires du système sportif sur une gamme de sujets, notamment les initiatives axées sur les progrès d'une culture axée sur les athlètes à travers le système sportif.

Tout au long de l'année, la CA a organisé une série de réunions pour tous les athlètes sur une variété de sujets afin de fournir des informations fiables et un soutien essentiel à la communauté des athlètes. La CA a aussi renforcé sa collaboration avec des partenaires clés tels qu'AthlètesCAN, le conseil des athlètes du CPC, Plan de match et le réseau canadien OLY. La CA comptait sur des représentants au Forum d'AthlètesCAN, au Lab olympique et à la réunion du réseau OLY à Calgary.

À l'automne, la CA a nommé deux nouveaux membres pour soutenir ses activités à l'approche de l'année olympique. Cynthia Appiah (bobsleigh) et Rachel Nicol (natation) se sont jointes à la CA. Elles pourront contribuer grâce à leur riche expérience et leur profond désir d'être des voix d'influence positives pour les athlètes canadiens.

En tant que l'une des trois entités nationales de représentation des athlètes, la CA reste en contact avec Sport Canada, À nous le podium (ANP) et la ministre des Sports et de l'Activité physique, l'honorable Carla Qualtrough. La CA a souligné les changements continus que subissent actuellement les organismes sportifs et les athlètes en matière de gouvernance et de sécurité dans le sport et assure une représentation au sein du prochain comité consultatif ministériel des athlètes et du comité consultatif des athlètes d'ANP. La CA souhaite devenir une voix reconnue et égale à la table de discussion afin de s'assurer que les athlètes soient entendus.

## ALIMENTER LE SPORT DE HAUTE PERFORMANCE

Offrir du financement direct au sport est une des façons les plus marquantes que le COC appuie le système sportif d'un océan à l'autre. Nous avons continué d'accroître le niveau de collaboration et d'investissement avec notre agence technique (À nous le podium), conduisant à une plus grande intégration des rôles. Les conseillers de haute performance (CHP) sont maintenant entièrement intégrés dans nos processus et ils jouent un rôle clé dans le programme olympique.

En plus de ce travail important, la nomination du Dr Mike Wilkinson à titre de chef des services médicaux national de la santé et du mieux-être a été une autre étape marquante. L'avantage ultime d'avoir un responsable médical à long terme, dévoué et à temps plein est d'offrir une supervision, un leadership et une concentration

complète sur la santé et le mieux-être des athlètes et des membres de l'équipe. Cela garantit ensuite des soins durables reposant sur les preuves, la sécurité et le soutien pour l'ensemble du système sportif à l'échelle de tous les paramètres de santé (physique, mentale et sport sécuritaire).

Cet esprit de collaboration s'applique aussi à notre travail avec le gouvernement du Canada et le Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada (ISOPC) en soutien des athlètes et de leur rendement. Il en résulte un système sportif plus intégré et plus efficace offrant la fondation de ce que nous cherchons à faire au bénéfice des athlètes comme chef de file parmi les comités nationaux olympiques.



### 11 MILLIONS \$

Financement direct versé aux organismes nationaux de sport (ONS) et au système sportif plus large par notre travail avec notre agence technique chez À nous le podium (ANP).

### 4 MILLIONS \$

Le total des fonds injectés dans le système sportif par le programme de prochaine génération par le COC en soutien des futurs athlètes de haute performance d'Équipe Canada en 2023 avec un montant additionnel de 4 millions \$ égalé par Sport Canada.

### 800 000 \$

Montant total versé par l'entremise du programme Poursuite du COC pour le perfectionnement professionnel d'entraîneurs de sports d'été et d'hiver ainsi que de directeurs de la haute performance en 2023.

### 600 000 \$

Valeur monétaire des Fonds d'excellence des athlètes du COC attribués en 2023.

## FONDS D'EXCELLENCE DES ATHLÈTES

Soutenir la réussite de la haute performance aux Jeux et au-delà

En 2023, dans le cadre de notre engagement continu à soutenir les athlètes d'Équipe Canada pendant les années sans Jeux olympiques, et grâce à nos partenaires et donateurs, le Comité olympique canadien est fier d'avoir fourni plus de 600 000 dollars en financement direct aux athlètes en fonction de leurs résultats aux Championnats du monde.

Créé en 2007, le Fonds d'excellence des athlètes du COC est un programme de soutien et de récompense qui offre aux athlètes canadiens des primes de performance pour les médailles olympiques d'or, d'argent ou de bronze. Il offre aussi un financement pour les performances aux Championnats du monde (ou équivalents) pendant les années sans Jeux olympiques pour aider à couvrir les dépenses quotidiennes, d'entraînement et de compétition.

## PLAN DE MATCH

Plan de match est le fruit d'un engagement commun du Comité olympique canadien (COC), du Comité paralympique canadien (CPC), de Sport Canada et du Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada (ISOPC), afin de bâtir un système sportif qui outille les athlètes des équipes nationales à chaque étape de leur parcours en leur offrant les meilleures ressources et un soutien individualisé pour vivre une vie meilleure et plus complète.

En 2023, Plan de match a offert une grande variété de programmes et de ressources au-delà du domaine du sport dans les cinq piliers clés, soit l'éducation, le développement de compétences, la carrière, la communauté et la santé mentale. Parmi les programmes et initiatives notables, citons :

### SMITH SCHOOL OF BUSINESS

Plan de match en est à sa huitième année de partenariat fructueux avec la Smith School of Business de l'Université Queen's. En 2023, 36 athlètes ont reçu des bourses dans des programmes professionnels d'études supérieures (MBA, MBAC, MMIE) et 22 athlètes se sont inscrits au programme de certificat en affaires, composé de six cours en ligne.

### PLAN D'ENTRAÎNEMENT ANNUEL (PEA)/ AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

Dans le cadre de son engagement à favoriser le développement holistique des athlètes, Plan de match s'est stratégiquement orienté vers l'intégration du programme dans les plans d'entraînement annuels (PEA) des athlètes. Le suivi de l'intégration des PEA et les efforts délibérés de collaboration avec les ONS ont conduit à une augmentation des interactions et à une meilleure adhésion.

### JOURNÉE PLAN DE MATCH AU CANADA

La journée Plan de match au Canada 2023 a été une expérience transformatrice pour les athlètes qui ont participé à des webinaires et à des événements en personne à Vancouver, Calgary, Toronto et Montréal. La journée était conçue pour favoriser le développement de compétences pratiques et proposait des séances dirigées par Deloitte sur le perfectionnement de curriculum vitae et de lettres de présentation, la maîtrise du réseautage et la participation à des entrevues simulées avec une rétroaction en direct. Pendant l'événement, l'accent a été mis sur les mesures que les athlètes peuvent adopter au cours de leur parcours sportif pour avoir une incidence significative, en soulignant l'importance de bâtir une fondation pour l'avenir.

### UN ACCENT SUR LA SANTÉ MENTALE

Plan de match est mis en œuvre par une équipe de conseillers de Plan de match qui sont basés partout au Canada et qui font partie du Réseau des instituts du sport olympique et paralympique. Ces conseillers s'appuient sur leurs connaissances du sport de haut niveau, du développement de carrière, de la planification de la transition et de l'établissement d'objectifs pour fournir aux athlètes le soutien dont ils ont besoin pour donner le meilleur d'eux-mêmes.

En mettant l'accent sur la santé mentale des athlètes, les conseillers de Plan de match ont contacté chaque athlète canadien(ne) de l'équipe des Jeux panaméricains de Santiago 2023 après les Jeux afin de prendre de leurs nouvelles et de s'assurer qu'ils connaissaient les programmes et les services de Plan de match.

**1 983**

Nombre d'athlètes ayant fait appel à un(e) conseiller(ère) de Plan de match en 2023.

**5 MILLIONS \$**

Montant total d'investissement par le COC dans Plan de match en 2023, incluant en argent et en offre de service de partenaires.

**3 910**

Nombre total d'interactions entre les athlètes et les conseillers.

**2 500 \$**

Montant annuel mis à la disposition des athlètes et des entraîneurs admissibles à Plan de match pour un soutien en santé mentale axé sur le sport, grâce à l'engagement continu du gouvernement du Canada à l'égard de la santé mentale des athlètes.



# SOUTENIR LE SYSTÈME SPORTIF



## EXCELLENCE DU SYSTÈME

Nous croyons qu'un système sportif solide et bien gouverné est essentiel pour offrir aux athlètes de tous les niveaux des expériences sécuritaires et positives qui leur permettent de réaliser tout leur potentiel sur le terrain et en dehors de celui-ci. Le système sportif se concentre sur certains domaines clés, notamment la promotion de la sécurité dans le sport, l'amélioration de la gouvernance, l'investissement dans le leadership, l'amélioration des relations avec les athlètes et l'amélioration de la diversité, de l'équité et de l'inclusion.

### Gouvernance :

- Investissement de près de 1,5 million de dollars directement dans les ONS afin d'améliorer leur gouvernance.
- Soutien à la transition du Code canadien de gouvernance du sport du gouvernement qui deviendra obligatoire pour tous les organismes de sport en 2025.
- Lancement d'une quatrième cohorte d'éducation et de formation à la gouvernance en partenariat avec la Smith School of Business. Plus de 150 directeurs d'organismes nationaux de sport (ONS) et d'organismes provinciaux et territoriaux de sport (OPTS) représentant plus de quatre sports y ont participé.

### Relations avec les athlètes :

- Création d'un poste de responsable des relations avec les athlètes afin de mettre en place un système sportif axé sur l'athlète dans les domaines de la gouvernance, de la sécurité dans le sport et de la prise de décision. Ce rôle soutient directement la collaboration et le développement des représentants des athlètes des ONS, de la commission des athlètes du COC et des partenaires des athlètes dans la promotion de la voix des athlètes.
- Les membres de la commission des athlètes du COC ont participé au forum d'AthletesCAN ainsi qu'au Lab olympique pour les Jeux de Paris 2024, établissant ainsi une forte présence et des liens au sein de la communauté.

### Développement du leadership et amélioration de la diversité, de l'équité et de l'inclusion :

- Une série éducative en cinq parties sur la diversité, l'équité et l'inclusion a été suivie par plus de 170 dirigeants du sport, ce qui a permis de poursuivre les efforts collectifs du système sportif en faveur de l'inclusion.
- Une cinquième cohorte de notre programme de développement des leaders émergents a été lancée avec des candidats qui s'identifient à un groupe méritant l'équité. Pour la première fois, cette cohorte a réuni des membres du personnel des ONS et des athlètes actifs ou retraités de l'équipe nationale.
- La « librairie » du étaït de retour à la Session du COC, alors que les dirigeants du sport ont reçu près de 300 livres sur l'EDI, le leadership, l'inclusion et la durabilité afin de promouvoir l'innovation dans notre secteur.

**180**

Nombre de projets que le COC soutient par son investissement dans les organismes nationaux de sport en matière d'améliorations, de gouvernance, de leadership, de sport sécuritaire, de changement de culture et de DEI.

# INTÉGRITÉ DANS LE SPORT

Le Comité olympique canadien est déterminé à promouvoir le sport au plus haut niveau d'intégrité, en ayant comme priorités claires un sport sain, sécuritaire et axé sur les valeurs.

## SPORT SÉCURITAIRE

Depuis l'annonce par le COC de son engagement de 10 millions de dollars pour faire progresser le sport sécuritaire en 2022, le COC a concentré ses investissements sur les avancées clés suivantes :

- Plus de 4 millions de dollars d'investissements directs aux ONS pour faire progresser le sport sécuritaire et s'attaquer aux causes profondes du sport non sécuritaire.
- L'élaboration de modules d'apprentissage en ligne sur le sport sécuritaire à l'intention de diverses parties prenantes, notamment les professionnels de la santé, les athlètes et les bénévoles, entre autres.
- Le COC a dirigé la collaboration et la convocation de nombreux partenaires sportifs afin de faire entendre une voix unifiée et d'accélérer le changement.
- 100 % des ONS sont signataires du programme Sport Sans Abus le programme du BCIS grâce au financement du COC et au soutien juridique.
- Financement d'une formation culturellement compétente pour 40 membres de l'équipe de mission des Jeux du Canada et 40 membres de l'équipe de mission des JAAN.
- Réalisation d'une étude de cas sur le sport sécuritaire, publiée sur le site Web du CIO.
- Mise au point d'un outil de conformité des ONS en matière de sport sécuritaire.

Dans le cadre de cet engagement de 10 millions de dollars, le COC et Sport Canada ont investi 1 million chacun afin de créer des ressources nationales claires pour faire progresser les objectifs de sport sécuritaire, qui sont en cours et devraient être lancés en 2024.

Le COC a aussi continué à faire évoluer son approche en matière de sport sécuritaire aux Jeux, notamment en adaptant ses processus pour tenir compte des procédures de traitement des plaintes appliquées par Sport sans abus, ainsi qu'en vérifiant les antécédents de tous les membres de la délégation d'Équipe Canada aux Jeux. De plus, la formation améliorée des membres de la délégation d'Équipe Canada (30 pour les Jeux panaméricains de Santiago 2023) désignés comme agents de sport sécuritaire a contribué à ce que 91 % des participants se sentent en sécurité aux Jeux. Au fur et à mesure que les politiques et les procédures soient mises à jour et que les pratiques exemplaires émergent, le COC continuera d'examiner comment il peut améliorer ses propres processus et procédures afin de mieux soutenir tous les membres de la délégation d'Équipe Canada aux Jeux.

## SPORT PROPRE

- En partenariat avec le Centre canadien pour l'éthique dans le sport (CCES), le Programme canadien antidopage (PCA) poursuit son important travail. Parmi les faits marquants, citons :
- Tests préalables aux Jeux pour 100 % des participants potentiels aux Jeux panaméricains de Santiago
- L'éducation et la formation de tous les athlètes au PCA.
- Formation sur le sport sécuritaire pour tous les participants aux Jeux.

## PRÉVENTION DE LA MANIPULATION DE COMPÉTITION

Avec la récente légalisation des paris sportifs sur une seule épreuve, l'importance d'éduquer les athlètes sur les risques de manipulation des compétitions et des paris sportifs a été une priorité majeure. Les mesures prises par le COC en 2023 pour améliorer la compréhension et atténuer les risques sont les suivantes :

- En partenariat avec le CCES, soutien à l'élaboration d'un module d'apprentissage en ligne pour les participants au sport et d'un projet de Code national pour les organisations sportives.
- Soutien et participation au Symposium sur la manipulation de compétition 2023 qui s'est tenu à Toronto en mai.
- Préparation des prochaines étapes pour soutenir la formation de tous les participants d'Équipe Canada aux Jeux olympiques de Paris 2024.



(29 juillet 2023) - Le relais masculin 4x100 m des Jeux de Tokyo 2020 composé (de gauche à droite) d'Aaron Brown, Jerome Blake, Brendon Rodney et Andre De Grasse, posent avec leurs nouvelles médailles d'argent à l'occasion d'une cérémonie de réattribution dans le cadre des Championnats canadiens d'athlétisme 2023 à Langley, en Colombie-Britannique.

# NOTRE FAÇON DE FAIRE



# PROGRAMME IMPACT D'ÉQUIPE CANADA

Lancé en 2022, le Programme Impact d'Équipe Canada est l'engagement du COC à rendre le sport sécuritaire, inclusif et accessible pour qu'un plus grand nombre de jeunes puissent pratiquer un sport et s'y épanouir. Ce cadre intentionnel contribue à orienter les décisions et les investissements avec un accent sur trois piliers :

## PODIUM

Bâtir sans relâche un système sportif sécuritaire, inclusif et accessible.

Le succès sportif à long terme du Canada repose sur l'accès étendu au sport et la qualité de l'expérience à tous les niveaux.

## JEU

Inspirer à la jeunesse le goût de la pratique sportive.

Nous savons qu'il est crucial que davantage de personnes d'un plus grand nombre de milieux différents fassent du sport et s'impliquent dans le système sportif, afin de profiter des bienfaits du sport offerts par ses expériences enrichissantes.

## PLANÈTE

Mener les efforts de préservation de nos environnements sportifs.

Du ski alpin au canoë, en passant par le hockey, le sport au pays est confronté aux changements climatiques. Nous sommes engagés à en faire une composante essentielle de nos actions et de nos prises de décisions.

Les projets et les programmes suivants ont servi d'accélérateurs au Programme Impact d'Équipe Canada en 2023 :

### PODIUM

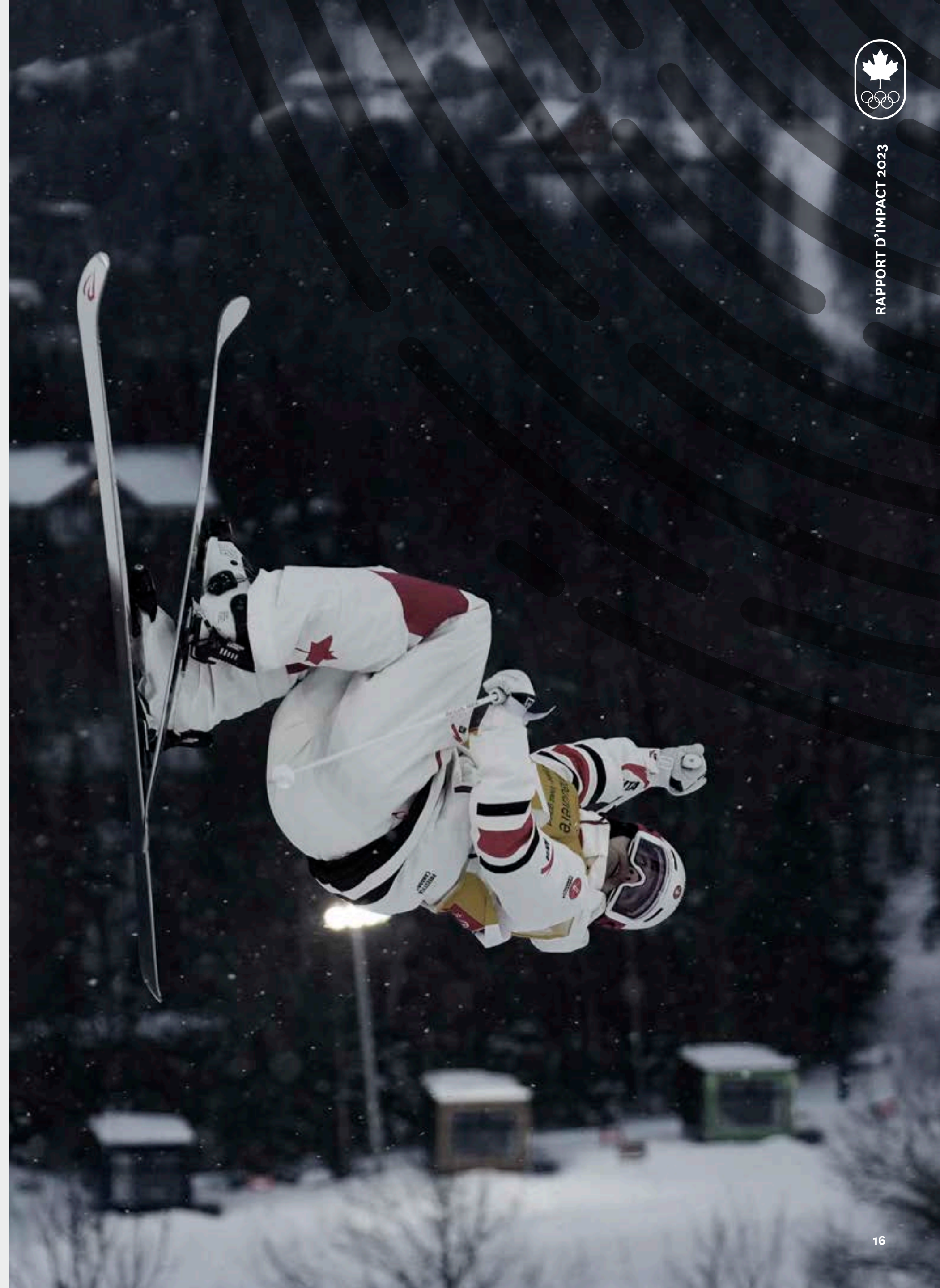
Subvention OLY, Plan de match, Initiative de renforcement des ONS, investissements en sport sécuritaire

### JEU

Programme scolaire olympique canadien, Subventions de la Journée olympique d'Équipe Canada, Camp des recrues RBC

### PLANÈTE

Subventions OLY, Journée du sport vert





## ÉDUCATION OLYMPIQUE

Inspirer les jeunes par le pouvoir du sport

Le COC s'efforce d'être un chef de file en matière d'éducation olympique en offrant des programmes gratuits et bilingues de classe mondiale aux étudiants et en contribuant au réseau d'éducation olympique. Le Programme scolaire olympique canadien offre plus de 100 ressources gratuites en ligne conçues pour inspirer les élèves et les inciter à intégrer l'esprit olympique dans leur vie quotidienne.

En 2023, ces ressources comprennent de nouvelles histoires d'athlètes dans notre collection sur l'histoire des Noirs et la série sur les héritages autochtones à travers le sport.

Cette série présente les histoires de deux athlètes autochtones distincts d'Équipe Canada dans le cadre de la Semaine de la vérité et de la réconciliation. Liam Gill et Alexandria Loutitt ont fait part de leur parcours personnel et de leurs réalisations tout en mettant en avant leur voix autochtone. Les élèves et les enseignants ont exploré les thèmes de la résilience et de la gentillesse, en établissant des liens entre leur monde, leur programme scolaire et leurs histoires.



98 000

Nombre de téléchargements du Programme scolaire olympique canadien par des éducateurs à travers le pays pour introduire le Mouvement olympique dans leurs classes.

2 MILLIONS

Nombre d'élèves touchés par le Programme scolaire olympique canadien en 2023.

581

Nombre de candidats admissibles aux subventions d'Équipe Canada pour la Journée olympique.

6

Nombre de subventions olympiques accordées en 2023. (Bert Church High School - Alberta, École Parkside School - Manitoba, Centre Wellington District High School - Ontario, École Nuvviti et École secondaire des Sources - Québec, et Sussex Regional High School - Nouveau-Brunswick).

30 000 \$

Dollars de financement accordés dans le cadre des subventions pour la Journée olympique en 2023.

## SUBVENTIONS POUR LA JOURNÉE OLYMPIQUE

En 2023, le COC a lancé les subventions d'Équipe Canada pour la Journée olympique. Ces subventions étaient mises à la disposition des écoles de tout le pays pour financer des programmes et des projets qui permettaient à un plus grand nombre d'élèves d'accéder au sport et/ou qui aidaient les élèves à rester dans le sport en favorisant l'inclusion de groupes peu reconnus et en créant des expériences sportives plus sûres et plus positives. Les écoles retenues ont aussi reçu la visite d'un(e) Olympien(ne) d'Équipe Canada afin d'inciter les élèves à pratiquer un sport et à acquérir les compétences nécessaires pour s'épanouir et réussir dans la vie de tous les jours.



## SUBVENTION HÉRITAGE D'OLY CANADA

Le programme de subventions d'OLY Canada soutient des projets dirigés par des Olympiens qui visent à bâtir des communautés plus fortes grâce aux valeurs de l'Olympisme, aidant ainsi les Olympiens à avoir une influence durable dans leurs communautés longtemps après la compétition.

Conformément au Programme Impact d'Équipe Canada, les programmes communautaires sélectionnés, dirigés par des Olympiens, sont axés sur la promotion de rêves de PODIUM éthiques et sécuritaires, sur l'autonomisation d'un JEU positif et propre et sur le soutien d'une PLANÈTE durable. Les sept projets ont reçu une subvention de 10 000 \$.

32

Nombre de projets dirigés par des Olympiens appuyés par les Subventions Héritage d'OLY Canada depuis leur création en 2019.

245 000 \$

Nombre total de dollars investis dans les Subventions Héritage d'OLY Canada depuis 2019, notamment 70 000 \$ pour la quatrième édition.

### JEU

#### Liam Gill OLY – Liam & Friends

*Les jeunes autochtones profitent de l'occasion de découvrir le sport, socialiser et avoir du plaisir tout en développant des compétences de leadership.*

#### Brandon McBride OLY – McBride Youth United Association's Mentorship Program

*Ce programme de mentorat aide les jeunes racialisés sous-représentés à cultiver une mentalité axée sur la croissance et augmenter leur représentation dans divers terrains de jeu.*

#### Nadine Rolland OLY – Tout le Monde à l'eau ! Everybody in the water!

*Un programme axé sur l'offre de leçons gratuites de natation pour ceux dans le besoin et pour les filles dans le sport.*

#### Nickolos Farrell OLY – The Farrell Boxing Program

*Un programme communautaire enseignant la confiance en soi et la responsabilisation par le développement de compétences de base en boxe, servant plusieurs secteurs avec des jeunes à risque.*

### PODIUM

#### Guylaine Dumont OLY – The Spirit of Trust, Survivor-Led Programs

*Dirigé par une survivante et des pairs aidants, Spirit of Trust est un parcours de guérison pour les athlètes de haut niveau qui ont été victimes d'abus dans le sport.*

#### Maxime Dufour-Lapointe OLY – Le camp 3SDL –11e édition

*Dirigé par les sœurs Dufour-Lapointe, cet événement répand la passion pour le ski au Québec et donne accès à des entraîneuses de haut niveau.*

### PLANÈTE

#### Brenda Taylor OLY – Decarbonizing Rowing: Electric Outboard Pilot Project

*Un projet cherchant à éduquer et à responsabiliser la communauté d'aviron de la Colombie-Britannique à faire passer les hors-bord avec moteurs à gaz aux moteurs électriques.*

## DURABILITÉ EN ACTION

En 2023, le COC a continué à soutenir les initiatives des athlètes liées à la durabilité et à s'engager auprès d'eux et de nos partisans, a réalisé un compte-rendu de l'empreinte carbone aux Nations Unies, s'est joint à d'importantes discussions sur le sport et le climat, et à fait progresser son plan d'action climatique en accord avec le Programme Impact d'Équipe Canada.

### Faits marquants 2023 :

- Nomination de trois athlètes olympiques et paralympiques canadiens présélectionnés pour le Prix de l'action climatique 2023 du CIO :
  - Prix du développement durable – Marion Thénault OLY - Ski acrobatique
  - Prix du développement durable – Oliver Schofield OLY – Hockey sur gazon
  - Marie-Claude Molnar PLY – Para-Cyclisme
- Obtention d'une subvention de la Solidarité olympique pour appuyer l'Olympienne Brenda Taylor, lauréate de la Subvention Héritage d'OLY Canada en 2023 avec son projet « *Decarbonizing Rowing: Electric Outboard Pilot Project* »
- À l'occasion de la Journée de la Terre, le 22 avril, lancement d'un jeu-questionnaire sur le sport et le climat et d'un concours pour nos partisans, mettant en lumière la série de vidéos éducatives *Racing to Zero* dirigée par l'Olympien Oluseyi Smith sur ce qu'il faut prendre en compte en matière de transport, de gestion des déchets et d'autres aspects de la durabilité.
- Le Jour du sport vert, le 6 octobre, participation à une table ronde dans le cadre du Sommet de la Journée du sport vert. En collaboration avec Head to Head, organisation et enseignement partagé d'une leçon et élaboration d'une ressource éducative bilingue intitulée « *Sport et durabilité – Équipe Canada* »
- Approche partagée en matière de durabilité avec les Jeux olympiques de Paris 2024 pendant le Lab olympique des athlètes.

# PARTENAIRES POUR TRANSFORMER LE CANADA PAR LE POUVOIR DU SPORT

L'incroyable groupe de plus de 30 partenaires de marketing du Comité olympique canadien offre un soutien essentiel à la mission de rendre le sport au Canada sûr, inclusif et sans obstacle.

L'investissement réalisé par nos partenaires marketing représente environ 70 % du total des recettes quadriennales du Comité olympique canadien. En plus d'offrir un soutien financier, les partenaires de marketing sont des accélérateurs essentiels des initiatives du Programme Impact d'Équipe Canada, chacun contribuant une valeur unique en soutien à la communauté sportive canadienne.

L'équipe des partenariats a été ravie d'annoncer le renouvellement d'Air Canada, en tant que « compagnie aérienne officielle de l'Équipe olympique canadienne », et d'ATPI, en tant que « partenaire officiel des services logistiques de voyage ». Équipe Canada a aussi accueilli ICON Digital Productions en tant que « partenaire officiel de production numérique et d'impression ». Grâce à ce nouveau partenariat, le COC sera en mesure de rehausser le profil des athlètes d'Équipe Canada au pays et sur la scène internationale. Nous sommes enthousiastes à l'idée de travailler ensemble en route vers Paris 2024 et au-delà.

**70%**

Pourcentage du revenu total du COC généré par les partenariats de marketing pour la période quadriennale 2021-2024.

## GRANDS PARTENAIRES NATIONAUX | PREMIER NATIONAL PARTNERS



## PARTENAIRES NATIONAUX | NATIONAL PARTNERS



## SUPPORTEURS OFFICIELS | OFFICIAL SUPPORTERS



## FOURNISSEURS OFFICIELS | OFFICIAL SUPPLIERS



## PARTENAIRES MÉDIAS | MEDIA PARTNERS

## PARTENAIRES OLYMPIQUES MONDIAUX | WORLDWIDE OLYMPIC PARTNERS



## IMPLIQUER LES PARTISANS D'ÉQUIPE CANADA

Une stratégie de contenu renouvelée permet d'atteindre 1 million de J'aime sur TikTok au cours de la première année de lancement.

Au cours de l'année, les efforts numériques du COC ont évolué de manière significative pour servir les partisans et les partenaires par le biais d'activations et de récits de qualité.

Le COC a atteint des sommets impressionnants en matière de participation des partisans en mettant davantage l'accent sur la création de contenu original, y compris une stratégie solide aux Jeux panaméricains de Santiago pour mettre en valeur les athlètes sur le terrain de jeu comme à l'extérieur. Le COC a continué d'amplifier les voix d'athlètes de premier plan qui partageaient les thèmes du Programme Impact d'Équipe Canada (podium, jeu et planète).

L'application primée d'Équipe Canada a offert aux partisans un carrefour central pour célébrer les athlètes grâce à des fonctions interactives comprenant des jeux personnalisés, de la réalité augmentée, les dernières nouvelles et des activations de partenaires.

La croissance numérique du COC a créé de la valeur pour les partenaires de marketing et les partisans grâce à des exécutions de premier ordre, notamment : Le compte à rebours d'Équipe Canada, présenté par Canadian Tire, qui a été lancé un an avant Paris 2024 et qui s'est déroulé avec succès dans le contenu de marque sur TikTok pour la finale nationale de la huitième année du Camp des recrues RBC.



**4,6 MILLIONS**

Pages vues du contenu de olympic.ca/olympique.ca et de l'application olympique d'Équipe Canada.

**52 MILLIONS**

Interactions sur les réseaux sociaux d'Équipe Canada.

**3,1 MILLIONS**

Courriels ouverts avec les bulletins de mises à jour sportives et d'avantages d'Équipe Canada.

# PORTÉE MONDIALE

Renforcer nos relations internationales pour faire progresser le sport dans notre pays et à l'étranger.

« Le temps que j'ai passé avec l'équipe olympique des réfugiés a révélé le triomphe de l'esprit humain sur l'adversité. Aujourd'hui, avec mon propre dojo, je diffuse le pouvoir du sport pour inspirer la prochaine génération. »

– Hamoon Derafshipour



## SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Par le biais de programmes, le COC a distribué 1 million \$ en fonds de Solidarité olympique et panaméricaine tout au long de l'année 2023. Ces fonds ont été utilisés pour soutenir des programmes et des activités de développement et de préparation des athlètes pour les Jeux de Santiago 2023, ceux de Paris 2024 et ceux de Milano Cortina 2026, pour soutenir les jeunes athlètes dans leur parcours vers les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver de Gangwon 2024, et pour la mise en œuvre du programme de soutien aux athlètes réfugiés du CIO et d'autres programmes de Solidarité au Canada.

### PROGRAMME DE SOUTIEN AUX ATHLÈTES RÉFUGIÉS DU CIO

À l'occasion du Forum mondial sur les réfugiés 2023 en décembre, le COC s'est commis, par le biais de l'Engagement multipartite du sport pour l'inclusion et la protection, à utiliser le sport comme outil de protection et d'inclusion des réfugiés et des communautés d'accueil dans le monde entier. Notre travail repose sur l'idée que le pouvoir du sport peut améliorer la vie des jeunes déplacés et de leurs communautés d'accueil.

Grâce au programme de soutien aux athlètes réfugiés du CIO, le Canada est l'un des pays qui accueillent le plus grand nombre de boursiers réfugiés au monde. Nous soutenons actuellement sept athlètes réfugiés de haute performance financés par le CIO, dont cinq ont l'ambition de faire partie de l'équipe olympique de réfugiés de Paris 2024.

- James Chiengjiek | Athlétisme – Sud-Soudan
- Hamoon Derafshipour | Karaté – Iran
- Mohammad Emami | Taekwondo – Iran
- Rose Lokonyen | Athlétisme – Sud-Soudan
- Paulo Lokoro | Athlétisme – Sud-Soudan
- Javad Mahjoub | Judo – Iran
- Nigara Shaheen | Judo – Afghanistan

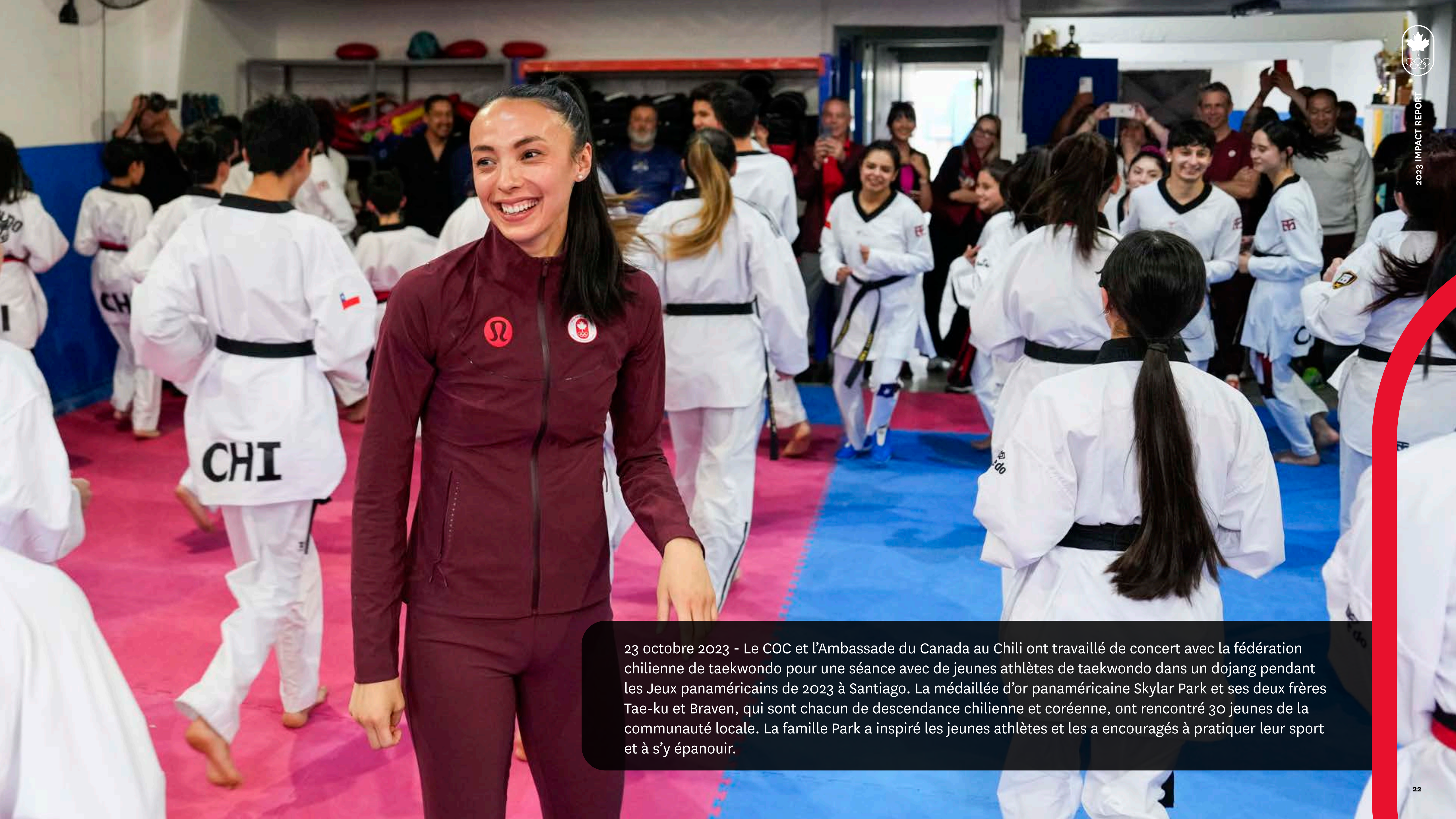
## LES AVANCÉES INTERNATIONALES

### SPORT ET DROITS DE L'HOMME

- En décembre 2023, le COC a participé au Forum Sporting Chance du Centre pour le sport et les droits de l'homme (CSHR). Notre engagement continu à promouvoir un sport sûr et accessible pour tous les Canadiens a souligné l'importance d'un engagement intégré aux normes des droits de la personne.
- Le COC est en train de formaliser un partenariat avec le CSHR qui s'aligne sur notre dévouement au sport pour tous et sur la mission du Centre qui consiste à développer des stratégies innovantes et de nouvelles formes d'action collective pour faire progresser le respect des droits de l'homme dans le monde du sport, en exploitant le pouvoir du sport pour le bien.

### RÉSEAU DE REPRÉSENTANTS INTERNATIONAUX

- Lancé en novembre, le Réseau des représentants internationaux du Canada (RRI) met à profit l'expertise de plus de 150 Canadiens occupant des postes de direction dans le domaine du sport international pour soutenir le développement d'une approche nationale cohérente en matière de relations internationales. L'objectif du réseau est de coordonner les efforts des leaders canadiens du sport international afin de maximiser la contribution et l'influence du Canada au sein du système sportif international.



23 octobre 2023 - Le COC et l'Ambassade du Canada au Chili ont travaillé de concert avec la fédération chilienne de taekwondo pour une séance avec de jeunes athlètes de taekwondo dans un dojang pendant les Jeux panaméricains de 2023 à Santiago. La médaillée d'or panaméricaine Skylar Park et ses deux frères Tae-ku et Braven, qui sont chacun de descendance chilienne et coréenne, ont rencontré 30 jeunes de la communauté locale. La famille Park a inspiré les jeunes athlètes et les a encouragés à pratiquer leur sport et à s'y épanouir.

# NOTRE CULTURE

L'équipe derrière Équipe Canada



## PERSONNES ET CULTURE

Le COC se concentre sur la promotion d'une culture inclusive, orientée vers un but précis et très performante en créant un environnement qui facilite l'apprentissage, la croissance, l'attention, l'appartenance, l'amusement et la créativité.

### ENGAGEMENT EN FAVEUR DE L'EXCELLENCE

Le COC est fier d'avoir accueilli 35 nouveaux employés en 2023.

Dans le cadre de l'engagement du COC à soutenir les meilleurs athlètes canadiens en donnant le meilleur de nous-mêmes, l'équipe Personnes et culture a été fière d'offrir plusieurs possibilités de développement professionnel, notamment par l'intermédiaire de la Smith School of Business.

### CULTURE D'ÉQUIPE

Une grande culture fait partie d'une grande organisation. Une partie de notre engagement envers notre culture consiste à maintenir un dialogue ouvert avec les employés par le biais de consultations et de collaborations avec divers groupes internes. En 2023, nous avons mis en œuvre avec succès nos plans d'action pour continuer à créer un lieu de travail inclusif et engageant.

Les principaux résultats comprennent une nouvelle approche de notre programme de reconnaissance qui reconnaît plus fréquemment et publiquement l'excellent travail que nous accomplissons. Ce changement s'est traduit par une augmentation de cinq fois le nombre de reconnaissances au cours du deuxième semestre de l'année.

Nous sommes aussi fiers d'avoir maintenu des taux d'engagement élevés, mesurés par notre sondage annuel auprès du personnel, ce qui nous a permis d'être reconnus une fois de plus comme un des Meilleurs lieux de travail.

### LA FORCE DE NOTRE DIVERSITÉ

- Les sondages d'auto-identification volontaire du personnel montrent que le COC s'est diversifié et a créé une culture d'inclusion plus forte depuis le début de ce travail il y a quatre ans.
- Tenue réussie d'une série de webinaires en quatre parties sur la DEI avec la Smith School of Business pour le personnel du COC et les membres du conseil d'administration.
- Nommé l'un des Meilleurs Lieux de Travail pour les femmes au Canada en 2023.

### L'ÉQUITÉ COMME RÉSULTAT

- Le COC a embauché 17 stagiaires dans le cadre de son programme de stages, dont 50 % des postes étaient réservés aux Noirs, aux Autochtones et aux personnes de couleur.

### VALORISER LE RESPECT ET L'INCLUSION

- Reconnaissance et célébration de plusieurs journées de sensibilisation, notamment la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, le Mois de l'histoire des Noirs, la Journée internationale de la femme et le Mois de la Fierté.

89%

Proportion des employés qui croient pouvoir connaître du succès et rester authentiques au COC.

25

Origines ethniques auto-identifiées par le personnel du COC.

## INSPIRÉS PAR LES ATHLÈTES

Le COC est extrêmement fier des athlètes olympiques et panaméricains qu'il a la chance de compter parmi son personnel et au sein de son conseil d'administration. Tout commence au sommet avec Tricia Smith, quadruple Olympienne et médaillée olympique, qui est notre présidente depuis 2016.

À la fin de l'année 2023, ce nombre atteignait 20 grâce à l'arrivée de l'Olympienne Caroline Calvé (snowboard), de l'Olympienne Émilie Fournel (canoë-kayak de vitesse), de l'Olympienne Jennifer Hawkrigg (snowboard), l'athlète des Jeux panaméricains Marie-Lou Morin (natation artistique) et la championne olympique Erica Wiebe (lutte). En 2023, le COC a lancé une série de contenus sur olympique.ca pour rendre hommage à nos athlètes membres du personnel, qui se poursuivra en 2024.

# LES CANADIENS EN SOUTIEN D'ÉQUIPE CANADA



## FONDATION OLYMPIQUE CANADIENNE

La Fondation olympique canadienne (la Fondation), l'organisme de financement du COC, permet aux passionnés de sport de soutenir Équipe Canada.

Cette année, nous avons été fiers de recevoir des dons importants de Power Corporation du Canada, de la Fondation Malaviya et de la Fondation de la famille John et Marla Levy. Nous avons aussi lancé le Cercle des donateurs d'Équipe Canada, une communauté de partisans olympiques qui bénéficient d'un accès exclusif à des expériences sportives et constatent directement les répercussions de leurs dons.

La Fondation est reconnaissante envers chacun des 2 418 donateurs de tout le pays qui l'ont soutenu en 2023. Les contributions des donateurs influencent la vie des athlètes de tout âge, transformant le potentiel des athlètes d'Équipe Canada en possibilité olympique.

« Pour moi, le soutien des donateurs est synonyme de possibilités. Il ouvre la voie à des camps d'entraînement supplémentaires, à des déplacements pour des tournois internationaux ou à l'engagement de partenaires de combats stimulants. Le soutien des donateurs est essentiel, car tous ces éléments - entraînement, voyage, compétition - sont nécessaires pour atteindre mes objectifs et mettre en vedette la boxe féminine. »

– **Tammara Thibeault,**  
Olympienne (boxe) et médaillée d'or des Jeux panaméricains  
championne du monde

Ce que le soutien des donateurs a permis de réaliser en 2023 :

- Aux Jeux panaméricains de Santiago 2023, 80 % des athlètes ayant bénéficié d'un soutien direct de la Fondation olympique canadienne ont remporté une médaille.
- 176 athlètes d'Équipe Canada ont reçu une aide financière dans le cadre de prix tels que les Prix de la famille Murphy, les Prix autochtones Bitove, le Fonds des futurs Olympiens et les prix du Fonds commémoratif Toller Cranston.
- Création du fonds de l'initiative Nivelier le terrain de jeu de Marissa et Moez Kassam afin d'acheminer des ressources directement vers des programmes d'introduction qui font participer au sport des jeunes issus de communautés de nouveaux arrivants et de communautés marginalisées.
- Octroi d'un total de 6,28 millions \$ au système sportif canadien pour soutenir les bénéficiaires suivants :
  - 3,31 millions \$ au COC pour soutenir ses programmes prioritaires, notamment l'initiative de la prochaine génération (NextGen), Nivelier le terrain de jeu, les stages sur la diversité et le Programme Impact d'Équipe Canada.
  - 280 000 \$ directement consacrés aux bourses des athlètes
  - 2,69 millions \$ à des organismes nationaux de sport et à des partenaires sportifs



NOTRE FAÇON DE FAIRE

# UNE GOUVERNANCE SOLIDE

Le travail du COC est gouverné par un conseil d'administration de talent et diversifié qui est élu par les membres du COC, actuellement composé de 94 membres votant représentant chacun des organismes nationaux de sport figurant au programme officiel des Jeux olympiques, des Jeux olympiques d'hiver et des Jeux panaméricains, les membres du CIO au Canada, les présidents de fédérations internationales, les membres de l'exécutif de la commission des athlètes du COC, les membres du conseil d'administration du COC, un membre de la Fondation olympique canadienne, deux membres de la commission OLY et 12 membres élus parmi les partisans olympiques. La liste actuelle du conseil d'administration se trouve dans les ANNEXES (membres du conseil du COC et de la Fondation).

Il y a six comités permanents établis pour venir en aide au conseil dans l'exécution de ses responsabilités de gouvernance. Les rapports de ces comités se trouvent en ANNEXE (rapports de comités du COC).



# ANNEXES





**CONSEIL D'ADMINISTRATION DU COC**

**TRICIA SMITH** Présidente et membre du CIO  
**MARK TEWKSBURY** Vice-président  
**STACEY ALLASTER** Administratrice  
**CHRIS CLARK** Administrateur  
**IAN CLARKE** Administrateur  
**MARIE-HUGUETTE CORMIER** Administratrice  
**LORI DEGRAW** Administratrice  
**DAVID DE VLIÉGER** Administrateur  
**PETER DINSDALE** Administrateur  
**HUBERT T. LACROIX** Administrateur  
**JAQUI PARCHMENT** Administratrice  
**SAÄD RAFI** Administrateur  
**KAREN RUBIN** Administratrice  
**RICHARD POUND** Membre du CIO  
**ROSIE MACLENNAN** Présidente de la commission des athlètes  
**INAKI GOMEZ** Vice-président de la commission des athlètes



**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION**

**PERRY DELLELCE** Président du conseil  
**RUTH ASPER** Administratrice  
**JOHN I. BITOVE** Administrateur  
**CHRIS CLARK** Membre et administrateur  
**CHARMAINE CROOKS** Membre et administratrice  
**HÉLÈNE DESMARAIS** Administratrice  
**BRIAN GALLANT** Administrateur  
**ANTHONY GIUFFRÉ** Administrateur  
**JEFF GLASS** Administrateur  
**TED GOLDTHORPE** Administrateur  
**MOEZ KASSAM** Administrateur  
**BRUCE LINTON** Administrateur  
**TONY LORIA** Administrateur  
**CAILEY STOLLERY** Administratrice  
**BRUNY SURIN** Membre et administrateur



**COMMISSION DES ATHLÈTES DU COC**

**ROSIE MACLENNAN** Présidente (Gymnastique – Trampoline)  
**INAKI GOMEZ** Vice-président (Athlétisme)  
**PHILIPPE MARQUIS** Premier officier (Ski acrobatique)  
**MAXWELL LATTIMER** (Aviron)  
**MARTHA MCCABE** (Natation)  
**QUINN** (Soccer)  
**JACQUELINE SIMONEAU** (Natation artistique)  
**MERCEDES NICOLL** (Snowboard – Demi-lune)  
**PHILIP BROWN** (Ski alpin)  
**JOSEPH POLOSSIFAKIS** (Escrime)  
**CYNTHIA APPIAH** (Bobsleigh)  
**RACHEL NICOL** (Natation)  
**MELISSA HUMANA-PAREDES** (Représentante de Panam Sports – Membre d'office)  
**OLUSEYI SMITH** (Représentant du CIO – Membre d'office)

**Le COC remercie sincèrement les membres qui ont conclu leur mandat en 2023 :**

**KIM BOUTIN** (Patinage de vitesse courte piste)  
**LUCAS MAKOWSKY** (Patinage de vitesse)

## ÉTATS FINANCIERS

État non consolidé de la position financière au 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	2023(\$)	2022(\$)		2023(\$)	2022(\$)
<b>ACTIFS</b>			<b>PASSIF</b>		
<b>Actifs à court terme</b>			<b>Passif à court terme</b>		
Trésorerie	14 611	11 839	Créditeurs et charges à payer	7 799	6 086
Débiteurs et dépôts	6 969	2 847	Produits reportés	4 145	5 429
Placements à court terme	1 309	1 402		<b>11 944</b>	<b>11 515</b>
	<b>22 889</b>	<b>16 088</b>			
<b>Placements</b>	<b>188 056</b>	<b>188 092</b>	<b>Apports de capital reportés</b>	<b>275</b>	<b>350</b>
<b>Immobilisations</b>	<b>2 310</b>	<b>3 228</b>			
<b>Total de l'actif</b>	<b>213 255</b>	<b>207 408</b>	<b>Total du passif</b>	<b>12 219</b>	<b>11 865</b>
			<b>SOLDE DE FONDS</b>		
			<b>Grevés d'une affectation d'origine externe</b>		
			Fonds de bourses d'études du flambeau olympique de Petro-Canada	9 171	8 959
			Fonds de dotation olympique pour les entraîneurs	14 079	13 376
				<b>23 250</b>	<b>22 335</b>
			<b>Fonds d'administration</b>		
			<b>Grevés d'une affectation d'origine interne</b>		
			Fonds canadien de la famille olympique	147 873	143 983
			Investi dans des immobilisations	2 035	2 878
			<b>Non affectés</b>	27 878	26,347
				<b>177 786</b>	<b>173 208</b>
			<b>Total des soldes de fonds</b>	<b>201 036</b>	<b>195 543</b>
			<b>Total du passif et des soldes de fonds</b>	<b>213 255</b>	<b>207 408</b>

## ÉTATS FINANCIERS

État non consolidé des résultats pour l'exercice clos le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	2023(\$)	2022(\$)
<b>PRODUITS</b>		
Produits provenant des partenaires et des activités de marketing	36 976	39 676
Produits tirés des (perte liée aux) placements	18 497	(10 056)
Subventions, dons et autres	9 346	9 533
<b>Total des produits</b>	<b>64 819</b>	<b>39 153</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges liées aux programmes et de fonctionnement	57 370	56 795
Subventions et charges afférentes	1 197	1 195
Frais de gestion de placements	759	796
<b>Total des charges</b>	<b>59 326</b>	<b>58 786</b>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>5 493</b>	<b>(19 633)</b>

## RAPPORTS DE COMITÉ

Conformément au Règlement général n° 1 du COC (article 4), six comités permanents ont été créés pour aider le Conseil à s'acquitter de ses responsabilités en matière de gouvernance en assurant une surveillance et en formulant des recommandations dans le cadre de leurs mandats respectifs. Ce qui suit résume les principaux domaines d'intérêt de chacun des comités du COC conformément à leurs mandats, y compris certains faits saillants des travaux des comités en 2023 et une liste des membres actuels.

### COMITÉ DE LA VÉRIFICATION, DES FINANCES ET DE LA GESTION DES RISQUES

#### Nombre de réunions en 2023 : 5

Ian Clarke† (P), Chris Clark† (VP), Stacey Allaster†, Karen Rubin†, Debra Armstrong, Therese Brisson (OLY)\*\*, Henry Scheil, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Michael French (HD COC)*

Le comité de la vérification, des finances et de la gestion de risques offre une supervision sur les questions de la vérification, des finances et de la gestion de risques, notamment la supervision de la procédure appropriée de budgétisation de la planification annuelle et stratégique, et la planification financière annuelle et stratégique, l'intégrité des rapports financiers et des états financiers; la supervision des contrôles internes liés aux rapports financiers et aux questions non financières; la surveillance des résultats budgétés relativement aux résultats réels; les qualifications, l'indépendance et la nomination et le travail du vérificateur et l'efficacité du programme et de la culture de gestion de risques du COC. Un secteur d'intervention principal pour le CVFGR en 2023 a été l'exécution et la mise à jour du plan financier quadriennal (2021-2024) et la surveillance continue des résultats financiers relativement au plan. De plus, le CVFGR a offert une supervision de l'élaboration d'un plan financier annuel pour 2024 et a orienté le COC à travers l'incertitude financière permanente et les marchés de capitaux volatils. Le CVFGR a aussi garanti que le COC avait les protocoles appropriés de risque en place, notamment la garantie de contrôles de cybersécurité adéquats pour les activités et les Jeux panaméricains de Santiago.

### COMITÉ DE GOUVERNANCE ET D'ÉTHIQUE

#### Nombre de réunions en 2023 : 3

David de Vlieger† (P), Lori DeGraw† (VP), Jennifer Bishop, Debra Gassewitz, Iñaki Gomez (OLY)†, Peter Lawless, Maxwell Lattimer (OLY)\*\*, Gord Peterson, Saäd Rafi†, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Marianne Bolhuis (HD COC)*

Le travail du comité de gouvernance et d'éthique (CGE) vise à aider le conseil d'administration à s'acquitter de ses responsabilités en matière de gouvernance et d'éthique en assurant la surveillance de toutes les questions de gouvernance et d'éthique. En plus de s'acquitter de ses responsabilités annuelles, en 2023, le CGE a aussi entrepris des étapes pour identifier et traiter l'adhérence du COC au Code de gouvernance du sport canadien et les mises à jour du Code d'éthique du COC. Le CGE a aussi discuté d'enjeux éthiques liés à la participation de personnes transgenre et le possible rôle du COC à ce sujet.

### COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

#### Nombre de réunions en 2023 : 4

Karen Rubin† (P), Jaqui Parchment† (VP), Marie-Huguette Cormier (OLY)†, Peter Dinsdale†, Hubert Lacroix†, Rosie MacLennan (OLY)†, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Candice Maxis (HD COC)*

Le Comité des ressources humaines (CRH) se concentre sur les questions relatives aux ressources humaines, y compris pour le chef de la direction et secrétaire général, ainsi que sur le développement et la succession du personnel, la rémunération, l'évaluation des performances et la stratégie, les politiques et les pratiques générales en matière de ressources humaines. En 2023, CRH a aussi été concentré sur le remplacement du Chef Personnes et culture, le retour au bureau avec un modèle de travail hybride et flexible, la surveillance d'indicateurs clés de rendement importants pour le département des personnes et de la culture ainsi que la série habituelle de sondages sur l'engagement et l'auto-identification des employés.

**COMITÉ DE L'INVESTISSEMENT****Nombre de réunions en 2023 : 3**

Chris Clark† (P), Ian Clarke† Tom Bradley, Leslie Cliff, Diane Fulton, Michelle Peshko, Mike Scarola (OLY), *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Michael French (HD COC)*

Le comité de l'investissement est un comité permanent du conseil d'administration mis sur pied pour lui venir en aide dans l'exécution de ses responsabilités de gouvernance en offrant une surveillance relativement au portefeuille d'investissement du COC et les fonds additionnels qui lui sont confiés. Ces Fonds comprennent le Fonds canadien de la famille olympique, le Fonds de bourses d'études du flambeau olympique de Petro-Canada et le Fonds de dotation olympique pour les entraîneurs et tous les fonds de remplacement ou successeur. En 2023, le principal secteur de concentration du comité de l'investissement était d'offrir une supervision du directeur externalisé des investissements pour optimiser le portefeuille de rendement dans un contexte de marchés volatils et incertains.

**COMITÉ DE MISES EN CANDIDATURE****Nombre de réunions en 2023 : 2**

Lori DeGraw† (P), Peter Dinsdale† (VP), Kristy Balkwill, Isabelle Turcotte Baird (OLY), Katherine Henderson\*\*, Lorraine Lafrenière\*\*, Gord Orlikow, Richard Powers, Jacqueline Simoneau (OLY)\*\*, *Marianne Bolhuis (HD COC)*

Les responsabilités du comité des mises en candidature comprennent l'identification de personnes qualifiées pour devenir membres du conseil d'administration et la recommandation au conseil d'administration de candidats au poste (i) d'administrateur(trice) en vue de leur nomination pour combler tout besoin identifié par le conseil d'administration, (ii) d'administrateurs en vue de leur élection par les membres, sur la base de l'évaluation par le comité de personnes qui offriront la combinaison optimale de compétences et d'expérience pour que le conseil d'administration puisse remplir ses rôles en guidant la stratégie à long terme et les opérations commerciales courantes du COC, (iii) des candidats pour le poste de président, et pour les postes disponibles de membres de catégorie B, et (iv) de partisans olympiques à l'approbation du conseil. En 2023, le comité de mises en candidature a appuyé le processus de mise en candidature pour l'élection en 2023 de six administrateurs et six membres de catégorie B.

**COMITÉ SÉLECTION DE L'ÉQUIPE****Nombre de réunions en 2023 : 5**

Marie-Huguette Cormier (OLY)† (P), Hubert Lacroix† (VP), Kim Boutin, Kathy Brook, Elaine Dagg-Jackson (OLY), Mark Eckert, Katherine Henderson\*\*, Peter Judge\*\*, Jacqueline Simoneau (OLY)\*\*, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Walter Sieber\*\*, Christine Girard (OLY), Catriona Le May Doan (OLY), Bruny Surin (OLY), Ella Mawdsley (HD COC)*

Les responsabilités du Comité de sélection des équipes ont trait à la sélection des équipes pour la participation du Canada aux Jeux olympiques, aux Jeux olympiques d'hiver, aux Jeux panaméricains et aux Jeux olympiques de la jeunesse, ainsi qu'à tout autre événement sportif pour lequel un comité national olympique a la responsabilité de sélectionner une équipe (collectivement les « Jeux »). En 2023, les activités du comité de sélection de l'équipe étaient concentrées sur l'appui à la nomination et à la sélection d'équipes pour les Jeux de plage de Bali 2023, les Jeux panaméricains de Santiago 2023 et les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver de Gangwon 2024, en plus d'appuyer les préparatifs pour les Jeux olympiques de Paris 2024. Les travaux du comité comprenaient l'examen et l'approbation des accords de l'équipe et les procédures internes de nomination (PIN).

# RAPPORT D'IMPACT 2023

